



Til: Årsmøtet 2020  
Fra: Hovedstyret

### **Årsmøtesak 5/2020:**

## **Ny organisasjonsmodell for Haugerud IF**

Hovedstyret har hatt en diskusjon om hvordan ledelse av klubben best kan organiseres. Initiativet kom på et styreseminar som vi hadde med Oslo idrettskrets. Vi skal vedta en organisasjonsplan for klubben på hvert årsmøte framover. Denne gangen innebærer organisasjonsplanen en omorganisering i forhold til hvordan vi har hatt klubbledelsen fram til nå.

De viktigste endringene som styret foreslår er:

- Hele hovedstyret velges på årsmøtet, uavhengig av hvem som er gruppeledere.
- Hovedstyret gjøres litt større og får som viktigste oppgave å drive klubbutvikling og lokalsamfunnsutvikling, tillegg til å lede klubben mellom årsmøtene.
- Lederne for alle idrettsaktivitetene våre, både grupper og prosjekter, utgjør det nye Sportsrådet. Dette skal jobbe med sportslig utvikling.
- Lederne for øvrige prosjekter inngår i det nye Nærmiljørådet som skal følge med på og drive fram utvikling av lokalsamfunnet.
- Ledelsen i gruppene skifter navn fra «styre» til «råd». Innebandystyret blir dermed til innebandyrådet, og så videre.
- Organisasjonsplanen trekker opp arbeids- og rolledeling mellom de ulike enhetene i klubben.

Som følge av dette foreslår styret også endringer av klubbens lover på et par punkter, se årsmøtesak 6/2020.

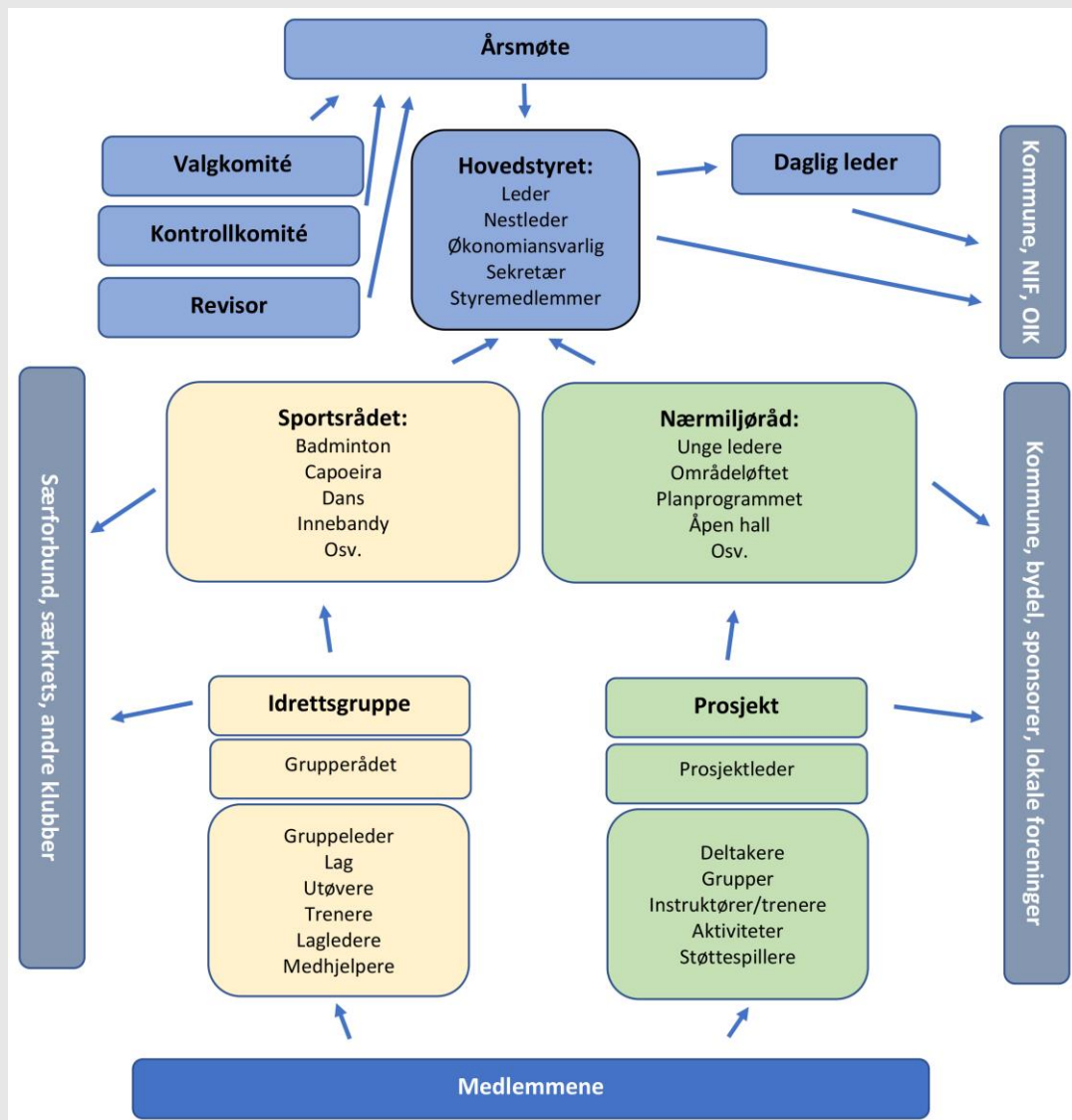
### **Forslag til vedtak:**

Årsmøtet godkjenner styrets forslag til ny organisasjonsplan for Haugerud IF, og den nye modellen gjøres gjeldende fra valgene som skalk skje på årsmøtet 2020.

## Haugerud Idrettsforening: ORGANISASJONSPLAN

Denne organisasjonsplanen legges fram for Haugerud IFs årsmøte i mars 2020 til erstatning for planen som ble vedtatt på årsmøtet i 2016. Den utfyller klubbens lover når det gjelder den praktiske organisering av driften i klubben.

### Organisasjonskart



### Årsmøtet

Årsmøtet gjennomføres innen utgangen av mars hvert år, er klubbens høyeste organ og gjennomføres i tråd med paragrafene 14-17 i klubbens vedtekter.

## **Styret**

Styret for klubben velges på årsmøtene, er klubbens høyeste organ mellom årsmøtene og ansvarlig for den samlede driften av klubben. Hovedstyret består av medlemmene som er valgt i tråd med paragraf 16 (14) i klubbens lover.

Styrets mandat er definert i paragraf 20 (2) i loven:

- a) Iverksette årsmøtets og overordnede organisasjonsledds regelverk og vedtak.
- b) Påse at idrettslagets midler brukes og forvaltes på en forsiktig måte i samsvar med de vedtak som er fattet på årsmøtet eller i overordnede organisasjonsledd, og sørge for at idrettslaget har en tilfredsstillende organisering av regnskaps- og budsjettfunksjonen samt en forsvarlig økonomistyring.
- c) Oppnevne komiteer/utvalg, og utarbeide mandat/instruks for disse.
- d) Oppnevne en ansvarlig for politiattestordningen og en ansvarlig for barneidretten.
- e) Oppnevne representanter til årsmøter/ting i overordnede organisasjonsledd dersom årsmøtet ikke har valgt representanter.
- f) Rapportere organisasjonsdata i samsvar med krav fastsatt av Idrettsstyret.

## **Sportsrådet**

Dette er et samarbeidsforum for alle gruppene og prosjektene som driver idrettsaktiviteter i klubbens regi. Sportsrådet skal skape kontakt mellom ledere på tvers av gruppene og prosjektene i klubben

- Diskutere saker som angår flere eller alle grupper i klubben, f.eks. bruk av anleggene, nye anlegg, fordeling av treningstider, utvikling av det sportslige nivået i klubben osv.
- Ta initiativ til fellestiltak mellom grupper og prosjekter
- Lage forslag til styret om sportslig utvikling i klubben

Alle grupper og prosjekter har en representant i sportsrådet, fortrinnsvis gruppeleder eller prosjektleder. Møtene er åpne for flere representanter fra grupper som ønsker det.

Et av hovedstyremedlemmene har ansvar for kontakten mellom rådet og styret og fungerer som leder og koordinator for sportsrådet.

## **Nærmiljørådet**

Dette er et samarbeidsforum for dem som driver med aktiviteter og prosjekter for nærmiljøutvikling i klubben, utenom det sportslige. Nærmiljørådet skal

- Følge viktige utviklingsprosesser i lokalmiljøet, slik som Planprogrammet og Områdeløftet
- Diskutere hvordan Haugerud IF best kan bidra til utvikling av et bedre nærmiljø
- Bidra til dialog og samarbeid mellom de ulike sidene av nærmiljøarbeidet i klubben
- Bidra til god kontakt mellom Haugerud IF og andre lag og foreninger, bydelens politikere, bydelsadministrasjonen og bydelens ulike etater
- Initiere nye nærmiljøprosjekter

Et av hovedstyremedlemmene har ansvar for kontakten mellom rådet og styret og fungerer som leder og koordinator for nærmiljørådet.

## **Idrettsgruppene**

Den sportslige aktiviteten er organisert gjennom undergrupper i klubben. Opprettelse og nedlegging av grupper skal godkjennes av årsmøtet. Gruppene organiserer vanligvis virksomheten sin gjennom lag og aktivitetsgrupper.

Ved årsmøtet 2020 har klubben disse godkjente gruppene, i alfabetisk rekkefølge:

- Badminton
- Capoeira
- Cricket
- Fotball
- Håndball
- Innebandy
- Orientering
- Sjakk
- Tennis
- Trim

### Arbeidsfordeling

Arbeidsfordelingen mellom klubben og gruppene er som følger:

| Område          | Klubben/hovedstyret   | Gruppene   |
|-----------------|---|--|
| Organisasjon    | Besluttende<br>Utøvende for fellestiltak  | Utøvende   |
| Ledelse         | Hovedrammer<br>Lederutvikling   | Konkretisering for egen idrett, basert på hovedlagets planer<br>Sørge for nødvendig kompetanse blant tillitsvalgte/lagledere |
| Planlegging     | Overgripende planlegging<br>Utviklingsplan for hele klubben   | Detaljplanlegging<br>Utviklingstiltak i egen idrett/gruppe   |
| Samfunnskontakt | Kontakt til Oslo kommune, Bydel Alna, NIF, OIK<br>Representerer klubben i lokale fora<br>Markedsføring av klubben og tilbudene til nærmiljøet | PR for egen virksomhet<br>Kontakt til særforbund og særkrets   |
| Trenere         | Felles verdier og regler<br>Felles tiltak for utvikling av trenere  | Rekruttere trenere<br>Utdanne, veilede og følge opp i egen idrett  |
| Økonomi         | Enhetlig økonomi<br>Regnskapsførsel og revisjon for alle<br>Skaffe fellesinntekter  | Drive egne aktiviteter i balanse og innenfor årsmøtevedtatte budsjetter<br>Daglig økonomioppfølging<br>Skaffe egne inntekter |

## **Grupperåd**

Hver gruppe skal ledes av et grupperåd som består av minst tre personer, inkludert én gruppeleder. Grupperådene er ansvarlige overfor årsmøtet i klubben for drift av sine respektive grupper, inkludert økonomistyring og drift av eventuelle anlegg.

Grupperådene oppnevnes av hovedstyret etter innstilling fra årlig møte eller gruppestyret i de respektive gruppene.

Gruppene har delegert ansvar fra årsmøtet til å fastsette treningsavgifter og deltakeravgifter. Inntektene disponeres av gruppene selv og skal brukes til å drive gruppens aktiviteter i balanse og innenfor vedtatte budsjetter.

Gruppestyret er ansvarlig for alle faglige saker som gjelder gruppens idrettsgren. I idrettsfaglige saker som bare vedrører gruppen, handler gruppene selvstendig. Gruppestyrene representerer klubben overfor særforbund og kretser i NIF og er ansvarlige for at klubbens forpliktelser blir fulgt opp.

## **Prosjektene**

Noen av idrettstilbudene og de fleste av nærmiljøaktivitetene er organisert som prosjekter under hovedstyret. Dette gjelder bl.a. idrettstilbud som er i oppstart eller ikke har blitt store nok til å bli registrert som egen gruppe.

Disse aktivitetene har enten en prosjektleder (frivillig eller deltidsengasjert) eller en ansvarlig kontaktperson. Vedkommende skal

- Sikre kontakten mellom klubbstyret og aktiviteten
- Lede aktiviteten innfor vedtatte planer, regelverk og budsjetter
- Representere aktiviteten i sportsrådet eller nærmiljørådet
- Representere aktiviteten utad mot bydel, andre foreninger, særforbund osv.

## **Daglig leder**

Haugerud IF har som ambisjon å få en daglig leder ved klubbkontoret. Klubbens virksomhet, etter hvert som antall prosjekter øker, er for stor til bare å kunne drives med frivillig innsats.

Når den tid kommer, vil det bli laget en stillingsinstruks for daglig leder.

## **Profilering**

Årsmøtet har vedtatt et verdidokument for Haugerud IF, og dette dokumentet forplikter alle grupper, ledere og medlemmer i klubben. Gruppene skal bidra til å bekjentgjøre og forankre klubbens verdier i egen virksomhet og blant egne ledere og utøvere.

Alle gruppene skal bidra til å gjøre hele klubben kjent og respektert; gjennom den sportslige aktiviteten, PR-virksomhet, profilering med klær og utstyr osv. Klubben har én felles utstysleverandør for å sikre god profilering, og gruppene skal i størst mulig grad kjøpe inn utstyr via denne ordningen. Unntak kan gjøres når spesielle forhold taler for det.

## **Økonomistyring**

Årsmøtet vedtar et budsjett for hele klubben der delbudsjetter for hver gruppe inngår. Gruppene lager forslag til eget budsjett ved starten av året, og styret sammenfatter alle delbudsjettene til et samlet klubb-budsjett.

Grupperådene og prosjektlederne har ansvar for at aktiviteten drives innenfor de vedtatte budsjetttrammene. Gruppene kan ikke påta seg økonomiske forpliktelser utover det som kan dekkes inn gjennom gruppenes egen drift, selv om det er klubben og styret som hefter for alle forpliktelser. Større investeringer eller økonomiske forpliktelser må godkjennes av klubbstyret i forkant.

Klubbens regnskapsfører fører regnskapene for alle grupper og prosjekter og disponerer alle gruppenes bankkontoer etter nærmere vedtatte regler. Alle gruppene oppnevner en person til å godkjenne alle bilag som angår gruppa.

Gruppene har til enhver tid tilgang til PowerOffice og alle regnskapstall for å lette gruppenes økonomistyring.

Ved årsavslutning blir delregnskapene i klubben slått sammen til ett «konsernregnskap» for all aktivitet i hele Haugerud IF. Det er dette som blir revidert av revisor og som utgjør det offisielle regnskapet både for klubben, for alle gruppene og for alle prosjektene.