

## Utviklingsplan for Haugerud IF 2020 – 2025

### Årsmøtet 2024

#### Visjon:

Haugerud IF – setter hele nærmiljøet i bevegelse.

#### Virksomhetside:

Haugerud IF skaper allsidig idrettsglede, er en synlig klubb i nærmiljøet og fremmer sosiale nettverk, aktivitet og frivillighet.

#### Verdigrunnlag:

Mangfold – Glede - Forbilder

#### Hovedmål:

I 2025 skal Haugerud IF være et stort idrettslag med høyere sportslig kvalitet, ha en solid organisasjonsstruktur og være forberedt på innflytting i et flott, nytt og stort idrettsanlegg en gang i 2029/2030. Klubben skal være en sentral aktør for utvikling av nærmiljøet og samarbeide med alle de viktigste foreningene og institusjonene på Haugerud og Trosterud.

Innsatsområde	Mål og prioriteringer
Aktivitetstilbudet	<p><b>Delmål:</b></p> <p>Utvide spekteret av aktiviteter og grupper i klubben for å nå ut til nye målgrupper med idrett og mosjon til en rimelig penge i tråd med statusen som Nabolagsklubb.</p> <p>Vi er imidlertid i den situasjonen at det nå er anleggskapasiteten som setter grenser for videre utvidelse av tilbudene våre. Taket er stort sett nådd både med kapasiteten i Haugerudhallen og på Haugerudbanen.</p>
	<p><b>Prioriteter:</b></p> <p>På overordnet plan er målet å utnytte mulighetene som ligger i statusen som Nabolagsklubb i Oslo idrettskrets.</p> <p>Vi skal bygge ut virksomheten slik at vi kan fylle de nye idrettsanleggene som blir klare rundt 2029/2030 med ny, bredere og større aktivitet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gjenopprette aktiviteten i E-sport. Utbygging med flere deltakere, mer sammensatt aktivitet og organisering som egen gruppe.</li> <li>• Gjenoppbygging av en stor og allsidig innebandygruppe i klubben med både barneaktivitet, ungdomslag og seniorlag for både menn og kvinner.</li> <li>• Fortsette samarbeidet med Trosterud AKS og barneskole om et idrettstilbud innenfor rammene av AKS og med finansiering fra Oslo kommune.</li> <li>• Styrke det nye volleyballtilbudet og vurdere om vi etter hvert kan stille lag i Volleyballforbundets seriespill.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nytt lag for jenter i håndball kan være starten for å gjenoppbygge gruppa, og det bør legges til rette for at det kan startes opp flere lag.</li> <li>• Mer effektiv bruk av de tilgjengelige treningstidene i den nåværende Haugerudhallen slik at vi kan ha flere grupper i aktivitet fram til vi får ny og større idrettshall.</li> <li>• Styrke idrettsaktiviteten ved å koble den med flere sosiale aktiviteter.</li> <li>• Satse på aktiviteter som når jenter i ungdomsskolealder.</li> <li>• Satse på aktiviteter for barn i barnehagealder for tidlig introduksjon til klubben.</li> <li>• Samordne alle ungdomstiltak (Åpen hall, Ungdomsrådet, Unge ledere)</li> </ul>
<b>Sportslig utvikling</b>	<p><b>Delmål:</b> Høyere kvalitet på trenere, treninger og klubbens utøvere på alle nivåer. Prioritere breddevirksomhet og heve kvaliteten på denne, men samtidig kunne satse ekstra ressurser når vi har utøvere på elitenivå. Dette er aktuelt for badminton.</p>
	<p><b>Prioriteter:</b> Sportsrådet er et forum for utveksling av informasjon mellom gruppene og mellom gruppene og hovedstyret. Dette skjer hovedsakelig via digitale kanaler, men med fysiske møter når det er hensiktsmessig.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortsatt satsing på prosjektet «Unge trenere» som vi har fått midler til.</li> <li>• Engasjere unge voksne og ungdommer som trenere i klubben etter å ha gjennom gått «Unge trenere»-kurset, samt drive oppfølging av disse.</li> <li>• Etablere et felles trenerforum for erfarne trenere fra de ulike gruppene</li> <li>• Prøve ut «trening på tvers»; grunntrening for utøvere i flere av gruppene våre.</li> <li>• Ansette en sportslig leder som kan følge opp gruppens trenere og bidra til høyere sportslig nivå på trening og utøvere.</li> <li>• Satse spesielt på opplæring av kvinnelige trenere som kan følge opp våre jentelag og kvinnelige utøvere.</li> <li>• Prøve ut et system med «treneravløsere» i de store gruppene og «trener på besøk» på tvers av gruppene.</li> <li>• Betale flere trenere i fotballen, for ungdomslagene for å heve den sportslige kvaliteten i klubben, for å utvikle spillere og egne trenere.</li> <li>• Pilotprosjekt for G2007/2008 med fokus på FairPlay.</li> <li>• Fotballgruppa skal lage og følge opp en plan for sportslig utvikling. Denne kan kopieres av andre grupper i klubben.</li> <li>• Samarbeide med Grorud IL om utvikling av fotballtilbudet vårt og med fem andre østkantklubber om FairPlay og forebygging av konflikter i fotballen.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Badminton-gruppa skal ha satsing på toppidrettsutøvere.</li> </ul>
<b>Verving av medlemmer</b>	<p><b>Delmål:</b> Målet fra 2020 om å øke medlemstallet til 1.500 ved utgangen av 2025 er nådd. Status 31.12.2023: 1.519</p>
	<p><b>Prioriteter:</b> Økning i medlemstallet forutsetter at vi både klarer å holde på medlemmene vi allerede har og å skaffe nye. De andre satsingsområdene i denne planen skal bidra til at vi både gir et bedre tilbud til medlemmene vi har og nye aktiviteter som skaffer nye medlemmer. I tillegg vil vi prøve å identifisere målgrupper vi ikke har nådd ut til og behov som vi enda ikke har dekket.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortsette med sommerprogrammet med tilbud spesielt til barn og ungdom, gjerne med «Unge ledere» som deltar i gjennomføring. Gjennomføres med bidrag fra gruppene.</li> <li>• Allidrettsuke om sommeren med ungdom som målgruppe.</li> <li>• Mosjonstilbud til f.eks. kvinner, familier, eldre</li> <li>• Mosjonsaktiviteter på dagtid</li> <li>• Avklare med idretten og skolene hvordan man løser medlemsspørsmålet ved aktiviteter på AKS. AKS-tilbud kan gi flere medlemmer om elever blir interessert i aktiviteten.</li> <li>• Øke idrettstilbudet til de eldste i barnehagealder.</li> <li>• Åpen familiehall ved ledig kapasitet i hallen lørdag/søndag.</li> </ul>
<b>Idrettsanleggene</b>	<p><b>Delmål:</b> Være tett på prosessen med prosjektering og bygging av nye idrettsanlegg på Haugerud og sikre at resultatet blir i tråd med lokalsamfunnets og idrettslagets behov. Full drift i Haugerudhallen i anleggsperioden. Sikre og drifte to gode avlastningsbaner for fotball i anleggsperioden.</p>
	<p><b>Prioriteter:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Klubbens arbeidsgruppe skal følge byggeprosjektet tett og fra dag til dag og spille inn våre ønsker og behov når det trengs.</li> <li>• Driftsansvar for Haugerudhallen og avlastningsbaner i byggeperioden.</li> <li>• Presse fram en beredskapsplan som viser hvordan vi kan «overleve» anleggsperioden fra 2025/2026 til 2029/2030, en plan som må omfatte både fysiske tiltak og sosiale tiltak/aktivitet. Aller viktigst for HIF blir erstatningsbaner for fotballen og midlertidig klubbhus. Planlegge hvordan vi skal drifte de nye anleggene fra 2029/2030 på basis av samarbeidsavtaler med Bymiljøetaten.</li> </ul>

<b>Frivillighet</b>	<p><b>Delmål:</b> Skaffe, lære opp og følge opp flere frivillige medhjelpere.</p>
	<p><b>Prioriteter:</b> Det er for få som bidrar som frivillig. Det finnes hindringer i og utenfor klubben som gjør at mange vegrer seg for å bidra.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gjøre det enklere å være frivillig, med fokus på å følge opp de som melder seg og foreldre</li> <li>• «Unge ledere»: Årlige kurs for ungdomsskoleelever og for eldre ungdom.</li> <li>• Aktivisering av de unge lederne etter gjennomført Unge ledere-kurs, både til frivillige verv og betalte deltidsjobber.</li> <li>• Delta aktivt hvis/når Bydelen iverksetter et større program for mobilisering av foreldre gjennom barnehager og skoler, som del av Områdeløftet.</li> </ul>
<b>PR og samfunnskontakt</b>	<p><b>Delmål:</b> Flere i lokalsamfunnet kjenner til klubben og tilbudene våre</p>
	<p><b>Prioriteter:</b> Vi har hatt en høy synlighet de siste årene, men det er fortsatt mange som ikke vet om klubbens mange aktivitetstilbud, og stadig nye familier får barn i en alder da barna skal i gang med fritidsaktiviteter. Dette krever at klubben holder en konstant høy profil i nærmiljøet; på internett og ute i lokalsamfunnet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Delta aktivt i alle relevante samarbeidstiltak som Bydel Alna, skolene og frivillige foreninger gjennomfører.</li> <li>• Gjennomføre en Sosiale Medier-strategi der vi bruker Facebook, Instagram og Snapchat effektivt for spesielt å nå ut til yngre folk. Ny mal for SoMe som er lett for alle å bruke med en helhetlig digital profil.</li> <li>• Oppgradere og vedlikeholde klubbens og gruppenes hjemmesider. Hjemmesiden bør forenkles og ryddes opp i og det bør utvikles en oppdatert grafisk profil for klubben.</li> <li>• Lage og følge opp et årshjul for PR-aktiviteter.</li> <li>• Synliggjøring av klubben gjennom spredning av HIF/Adidas-klær i nærmiljøet, både blant medlemmer og klubbens venner.</li> <li>• Bruke den nye klubbshopen på XXL Alnabru til å øke salget av HIF-artikler.</li> <li>• Vurdere muligheten for å lære opp og engasjere aktivitetsguider eller HIF-verter/ambassadører som kontaktpunkter ut mot lokalmiljøet.</li> <li>• Lage informasjonsark om tilbudet vårt tilpasset spesielle aldersgrupper som kan deles ut på foreldremøter på skoler og barnehager.</li> </ul>
<b>Lokalsamfunnet</b>	<p><b>Delmål:</b> Gjøre Haugerud/Trosterud til et bedre og mer levende lokalsamfunn</p>

	<p><b>Prioriteter:</b> Idrettslaget må være en sentral medspiller i det utviklingsarbeidet som vil foregå på Haugerud og Trosterud de neste fem årene i regi av Planprogrammet og Områdeløftet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Samarbeide tett med Bydel Alna og deres etater, skoler og frivillige krefter.</li> <li>• Delta aktivt i forlengelsen av Områdeløftet som kommer i 2024-2026.</li> <li>• Bidra til at Trosterud/Haugerud-dagen fortsatt blir et stort utstillingsvindu for den lokale kulturen og frivilligheten.</li> <li>• Gjøre en stor ungdomskonsert til en årlig begivenhet for ungdom i vårt område.</li> <li>• Oppstart av en BUA-ordning for utlån av sports- og fritidsutstyr i samarbeid med skolene i nærmiljøet.</li> <li>• Sørge for at det blir en ny, åpen sosial møteplass i den nye Haugerudhallen og delta i driften av denne møteplassen.</li> <li>• Nytt prosjekt i samarbeid med Områdeløftet for å bygge stedsidentitet: Den gode landsbyen.</li> <li>• Fortsette med felting i helgene dersom det gis kommunale midler til det.</li> <li>• Drive Åpen hall som en møteplass for ungdom på lørdagene og undersøke mulighetene for å kunne ha et slikt tilbud flere timer i uka, også i klubbhuset.</li> <li>• Åpen hall på dagtid for alle aldre en gang i måneden (når hallen er ledig, sep-nov, jan-apr). Møteplass for barn og foreldre. Inntekter fra kiosk kan gå til et stipend som lag kan søke på for å bruke til deltakelse på cup, treningsleir, sosiale aktiviteter. Kan kombineres med bruktmarked for sportstøy.</li> <li>• Delta i nettverkene som er opprettet for folk og institusjoner som er opptatt av oppvekstmiljø og forebygging, sammen med skolene, politiet, fritidsklubbene, barnevernet osv. Dette inkluderer Haugerud samarbeidsforum.</li> <li>• Starte opp kurset «Unge stemmer» som skal skolere ungdom i å gjøre sine stemmer hørt i offentligheten.</li> </ul>
<p><b>Økonomi</b></p>	<p><b>Delmål:</b> Skaffe økte inntekter til utvikling av aktivitetstilbudet vårt.</p> <p><b>Prioriteter:</b> Økte inntekter fra sponsorer, offentlige støtteordninger, private legater og idrettens egne kilder forutsetter at klubben kan utvikle gode prosjekter og søknader, synliggjøre verdiene vi står for, vise hva givere kan få tilbake og at vi har gode systemer for regnskap og rapportering.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre grunnfinansiering av virksomheten gjennom de nye tilskuddsordningene som kommer for Nabolagsklubber.</li> <li>• Systematisk verving av givere til Grasrotandelen.</li> <li>• Tilby idrettsaktivitet til AKS-ene som ledd i Oslo kommunes satsing på samarbeid mellom idrett og AKS.</li> <li>• Gjennomføre sponsorstrategien som ble vedtatt høsten</li> </ul>

	<p>2022, som skal gi inntekter både til klubben, gruppene, enkeltlag og arrangementer.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prøve å få samarbeidsavtale med OBOS og/eller andre som får rollen som utbygger av nye boliger på Haugerud/Trosterud.</li> <li>• Undersøke muligheten for samarbeid med FERD om jobber for ungdom.</li> <li>• Opprette en sponsergruppe som skal jobbe med sponsorer</li> <li>• Lage en sponsorbrosjyre og sponsorfilm som kan brukes som reklame av klubben</li> <li>• Søke regelmessig om støtte fra de store nasjonale stiftelsene.</li> <li>• Prøve ut aktivitetstilbud som kan gi inntekter i form av deltakeravgifter (idrettsbursdag, arrangere cup-er, ferietilbud osv).</li> </ul>
<p><b>Organisasjon</b></p>	<p><b>Delmål:</b> Bygge en sterkere organisasjonsstruktur i klubben og få på plass alle formaliteter som kreves av et godt idrettslag.</p>
	<p><b>Prioriteter:</b> For å kunne bære den vekst og utvikling som denne planen legger opp til, må organisasjonsapparatet i klubben styrkes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nært samarbeid med Oslo idrettskrets om rollen som Nabolagsklubb.</li> <li>• Følge organisasjonsmodellen som ble justert på årsmøtet 2023.</li> <li>• Regelmessig opplæring av klubbens tillitsvalgte og ansatte.</li> <li>• Sikre finansiering av stillingen som daglig leder på klubbkontoret.</li> <li>• Sikre finansiering av deltidsstillingene inkluderingsansvarlig og aktivitetsansvarlig, samt vurdere behov for ytterligere ansettelse.</li> <li>• Vedlikehold av klubbens «HIF-håndbok» på internett og sørge for at den blir brukt av frivillige i hele klubben.</li> <li>• Utnytte de gode systemene vi har for regnskapsføring, medlemsregistrering osv. og utnytte evt. nye muligheter for effektivisering som måtte komme.</li> </ul>